

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Магнитогорский государственный технический университет им. Г. И. Носова

**Н. А. Усцелмова, С. В. Усцелмов**

**ТЕХНОЛОГИЯ СОЗДАНИЯ  
ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ:  
НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ,  
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Утверждено Редакционно-издательским советом университета  
в качестве учебно-методического пособия

Магнитогорск  
2015

УДК 796.06  
ББК 4514(2)я73

Рецензенты:

Заведующая кафедрой спортивных дисциплин Воронежского государственного педагогического университета, кандидат педагогических наук, доцент, отличник физической культуры и спорта

**В.С. Лихачева**

Директор Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования детей «Специализированная детско-юношеская спортивная школа олимпийского резерва № 1»

г. Магнитогорск

**С.А. Киселев**

**Усцеломова, Н.А.**

**Технология создания физкультурно-спортивной организации: нормативно-правовое обеспечение, лицензирование деятельности:** учеб.-метод. пособие / Н.А. Усцеломова, С.В. Усцеломов. – Магнитогорск: Изд-во Магнитогорск. гос. техн. ун-та им. Г. И. Носова, 2015. – 54 с.

Содержит темы, позволяющие получить необходимые знания о развитии студенческого спорта в России, о порядке деятельности студенческих спортивных клубов, нормативно-правовом обеспечении создания физкультурно-спортивной организации, методологических основах технологии организации, комплексно изложена технология создания физкультурно-спортивной организации, предусматривающая выбор и обоснование организационно-правовой формы, институционализация и лицензирование деятельности физкультурно-спортивной организации. Для контроля знаний студентов разработаны контрольные вопросы, глоссарий.

Учебно-методическое пособие предназначено для обучающихся по направлению 050100.62 «Педагогическое образование», профиль «Физическая культура», изучающих основы экономики и менеджмента в отрасли «Физическая культура и спорт».

УДК 796.06  
ББК 4514(2)я73

© Магнитогорский государственный  
технический университет  
им. Г. И. Носова, 2015

© Усцеломова Н.А., Усцеломов С.В., 2015

## ПРЕДИСЛОВИЕ

Дисциплина «Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта» относится к вариативной части профессионального цикла. Целью дисциплины является формирование систематизированных знаний в области основ экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта и готовности применять их в практической деятельности. Для освоения дисциплины «Основы экономики и менеджмента в сфере физической культуры и спорта» используются знания, умения и виды деятельности, сформированные в процессе изучения дисциплин «История физической культуры и спорта», «Социология физической культуры и спорта». Освоение данной дисциплины является основой для последующего изучения дисциплины вариативной части профессионального цикла «Правовые основы физической культуры и спорта», дисциплин по выбору студента, прохождения педагогической практики, подготовки к итоговой государственной аттестации.

В результате изучения дисциплины студент должен знать:

- основы менеджмента и экономики физической культуры и спорта;
- экономические показатели объектов физкультурно-спортивной деятельности;
- технологии менеджмента в сфере физической культуры и спорта;  
уметь:
- рассчитывать экономические показатели объектов физкультурно-спортивной деятельности;
- применять основные технологии спортивного менеджмента;  
владеть
- методами анализа рынка труда отрасли физической культуры и спорта.

В содержание учебно-методического пособия «Технология создания физкультурно-спортивной организации: нормативно-правовое обеспечение, лицензирование деятельности» включены темы, позволяющие получить необходимые знания о развитии студенческого спорта в России, о порядке деятельности студенческих спортивных клубов, нормативно-правовом обеспечении создания физкультурно-спортивной организации, методологических основах технологии организации. В учебно-методическом пособии комплексно изложена технология создания физкультурно-спортивной организации, предусматривающая выбор и обоснование организационно-правовой формы, институционализация и лицензирование деятельности физкультурно-спортивной организации. Для контроля знаний студентов разработаны контрольные вопросы, представлен глоссарий.

## ВВЕДЕНИЕ

Последние годы были насыщены важными для страны событиями в сфере физической культуры и спорта. Россией завоевано и успешно реализовано право принимать XXII Олимпийские зимние игры, XI Паралимпийские зимние игры 2014 года в городе Сочи и XXVII Всемирную летнюю универсиаду 2013 года в Казани. Исторической для нашей страны можно считать победу в борьбе за право провести чемпионат мира по футболу в 2018 году. В стране состоялся чемпионат мира 2013 года по легкой атлетике, этап «Формулы – 1», чемпионат мира по хоккею с шайбой и другие состязания. Это является признанием высокого спортивного авторитета России, утверждения нашей страны как мощной спортивной державы. Успехи на международных соревнованиях являются доказательством жизнеспособности и духовной силы нации.

Начало XXI века отмечено рядом замечательных достижений и открытий в области медицины, генетики, экологии и других наук. В абсолютном большинстве случаев делались они с главной целью – сохранить и укрепить здоровье человека, продлить его активную жизнь, преодолеть различного рода болезни. Во всем мире растет понимание важности физической активности, физического воспитания и образования, физической культуры и спорта для всех как факторов физического и духовного здоровья, здорового образа жизни. Необходимость здорового образа жизни, занятий физической культурой и спортом должна быть осознана именно молодым поколением будущих специалистов и руководителей отраслей экономики Российской Федерации.

В России существенно активизировалась работа по формированию организационных основ физической культуры и спорта – созданию спортивных клубов. Их количество достигло 20 тысяч. Ежегодный прирост числа спортивных клубов составляет 1,5–2 тысячи. Планируется законодательно закрепить статус студенческого спортивного клуба [4].

В нашей стране развитием студенческого спорта занимается Российский студенческий спортивный союз (РССС), образованный в 1993 году. Российский студенческий спортивный союз (РССС) – это ведущая российская молодежная спортивная организация, которая занимается формированием культуры студенческого спорта и содействует развитию студенческого спортивного движения России.

В настоящее время при поддержке президента В.В. Путина в России создается новая спортивная студенческая структура — Ассоциация спортивных студенческих клубов (АССК), уставная деятельность которой регламентируется Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации". Во многих учебных заведениях студенческие спортклубы уже созданы с разными формами юридического образования – где-то как структурные единицы вузов, где-то - как некоммерческие организации.

На встрече с представителями студенческих спортивных клубов президент России Владимир Путин заявил, что студенческий спорт в России должен возродиться и при этом быть деполитизированным. «Учреждение вашей Ассоциации – своего рода символ продолжения всех традиций. Студенческие спортивные клубы – это организации единомышленников в том смысле, и для того я это говорю, что вы не должны ограничиваться только проведением и организацией соревнований. Такие студенческие клубы способны направить огромный потенциал студенчества на достижение самых общих созидательных целей, влиять на создание условий для занятий спортом, в том числе через диалог, разумеется, – и, прежде всего, через диалог с руководством высших учебных заведений» – сказал Путин В.В. в Москве на учредительном съезде АССК.

С первого сентября 2013 года вступил в силу новый закон «Об образовании в Российской Федерации», где прямо прописана обязанность администрации вузов содействовать развитию физической культуры и спорта в студенческой среде.

Развитие студенческого спорта является одним из приоритетных направлений в системе развития физической культуры и спорта в Российской Федерации и регулируется законом Российской Федерации «Об образовании», «Стратегией развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года», типовыми положениями об образовательных учреждениях высшего профессионального образования, положением «О лицензировании образовательной деятельности», положением «О государственной аккредитации образовательных учреждений и научных организаций».

В декабре 2011 года в Федеральный закон «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» были внесены изменения. Они содействуют развитию массового спорта, подготовке студентов-спортсменов для успешных выступлений на крупнейших спортивных соревнованиях российского и международного уровней и привлечения наиболее талантливых спортсменов при подготовке спортивного резерва страны [5].

В новом законе впервые определяются понятия «студенческий спорт» и «студенческая лига». Благодаря этому студенческие спортивные объединения и лиги включаются в перечень субъектов физической культуры и спорта, а также смогут приобрести статус общественных организаций и получить новые возможности. В целях вовлечения обучающихся в занятия физической культурой и спортом, развития и популяризации студенческого спорта образовательными учреждениями высшего профессионального образования могут создаваться студенческие спортивные клубы (в том числе в виде общественных объединений), не являющиеся юридическими лицами. Деятельность таких спортивных клубов осу-

ществляется в порядке, установленном уполномоченным Правительством Российской Федерации, Федеральным органом исполнительной власти, и предусматривается уставами соответствующих образовательных учреждений [5].

Министерством спорта России совместно с Министерством образования и науки России разработано примерное положение о студенческом спортивном клубе высшего учебного заведения, в котором спортивный студенческий клуб является структурным подразделением высшего учебного заведения. Свою деятельность спортивный клуб осуществляет за счет средств, полученных высшим учебным заведением, в соответствии с объемами бюджетных ассигнований и лимитами бюджетных обязательств, а также сметой доходов и расходов по приносящей доход деятельности. Так, закон предусматривает ежегодное расходование выделяемых вузам средств на культурно-массовую, физкультурную и оздоровительную работу со студентами очной формы обучения, включив в указанный перечень спортивную работу, предназначенных для организации спортивной работы со студентами.

Создание физкультурно-спортивной организации представляет собой достаточно сложный и многообразный процесс, для которого характерна определенная технология. Так, в настоящее время одним из обязательных предварительных условий организации деятельности физкультурно-спортивного клуба является его лицензирование, введенное лишь в конце 1998 года и потому не ставшее до настоящего времени предметом анализа специалистов. Характеристика существующих на уровне теории и практики проблем в организации и управлении функционированием физкультурно-спортивных клубов в условиях социально-экономического реформирования была дана в материалах дискуссии на первой международной встрече (Сочи, 1996 г.) по проблеме развития спортивных клубов в России «Правовые, экономические и управленческие аспекты клубного движения в спорте». Кратко суть её сводится к следующему:

- Современные физкультурно-спортивные клубы должны быть разнообразными по характеру (организационно-правовым формам), масштабам и видам деятельности, способам финансирования и т.д.
- Необходимо решать правовые, управленческие, финансовые и т.п. проблемы создания и организации деятельности физкультурно-спортивных клубов с учетом их разнообразия.
- Актуально обеспечение спортивных работников необходимой методической литературой по комплексу вопросов создания и организации деятельности физкультурно-спортивных клубов [2].

Одной из таких проблем является разработка технологии создания физкультурно-спортивного клуба, в том числе процедура лицензирования деятельности физкультурно-спортивного клуба, которая раскрывается в настоящем пособии более подробно.

## **Глава 1. ПОРЯДОК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНЧЕСКИХ СПОРТИВНЫХ КЛУБОВ**

В проекте приказа Министерства образования и науки Российской Федерации «Об утверждении порядка деятельности школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов» от 28.03.2013 г. регулируется деятельность школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов, создаваемых в образовательных организациях начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования, профессиональных образовательных организациях и образовательных организациях высшего образования (далее – образовательные организации), в целях привлечения обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, формирования здорового образа жизни, развития и популяризации школьного и студенческого спорта. Рассмотрим порядок деятельности студенческих спортивных клубов. Студенческий спортивный клуб в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, настоящим Порядком и уставами соответствующих образовательных организаций. Студенческий спортивный клуб является структурными подразделениями образовательной организации. Студенческий спортивный клуб одновременно может являться первичным отделением Российского студенческого спортивного союза (далее – РССС), в соответствии с Уставом РССС без регистрации юридического лица.

Задачами деятельности студенческого спортивного клуба являются:

- вовлечение обучающихся в систематические занятия физической культурой и спортом, формирование у них мотивации и устойчивого интереса к укреплению здоровья;
- организация физкультурно-спортивной работы с обучающимися;
- участие в спортивных соревнованиях различного уровня среди образовательных организаций Российской Федерации;
- развитие спортивного волонтерского движения;
- оказание содействия обучающимся, членам спортивных сборных команд образовательной организации в создании необходимых условий для эффективной организации образовательного и тренировочного процессов;
- организация спортивно-массовой работы с обучающимися, имеющими отклонения в состоянии здоровья.

Основными направлениями деятельности студенческих спортивных клубов являются:

- организация и проведение спортивных, физкультурных и оздоровительных мероприятий в образовательной организации, в том числе этапов Всероссийских соревнований обучающихся, проводимых в образовательной организации;
- воспитание физических и морально-волевых качеств, укрепление здоровья обучающихся, социальной активности обучающихся и работников образовательных организаций посредством занятий физической культурой и спортом;
- проведение работы по физической реабилитации обучающихся, имеющих отклонение в состоянии здоровья, привлечение их к участию и проведению массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий;
- формирование команд по видам спорта и обеспечение их участия в соревнованиях разного уровня;
- пропаганда в образовательной организации основных идей физической культуры, спорта, здорового образа жизни;
- поощрение обучающихся, добившихся высоких показателей в физкультурно-спортивной работе;
- информирование обучающихся в образовательной организации о проводимых спортивных, физкультурных и оздоровительных мероприятиях;
- оказание поддержки деятельности волонтерских движений и студенческого самоуправления в образовательной организации;
- создание условий для вовлечения обучающихся образовательных организаций начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования, профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования в занятия физической культурой и спортом;
- организация работы летних и зимних спортивно-оздоровительных лагерей;
- организация взаимодействия с аккредитованными спортивными федерациями по вопросам развития студенческого спорта;
- проведение работы со студентами и структурными подразделениями образовательной организации высшего образования по активному информированию обучающихся и работников о мероприятиях, соревнованиях и программах клуба;
- подготовка предложений по назначению повышенной стипендии обучающимся за достижения в спортивной деятельности;
- подготовка предложений по материальному стимулированию сотрудников клуба;
- организация взаимодействия с кафедрой физической культуры.

Формы организации работы студенческих спортивных клубов, методы и средства выбираются образовательной организацией в соответ-



ствии со спецификой основных направлений деятельности клуба. Формами самоуправления в студенческом спортивном клубе могут являться совет клуба, попечительский совет, общее собрание и другие формы. Основными формами работы студенческих спортивных клубов могут быть занятия в секциях, группах и командах, комплектуемых с учетом пола, возраста, уровня физической и спортивно-технической подготовки. Непосредственное проведение занятий осуществляется тренерами-преподавателями, учителями физической культуры, педагогами дополнительного образования и другими специалистами в области физической культуры и спорта. За всеми занимающимися в клубе устанавливается постоянный врачебный контроль, который осуществляется медицинскими работниками. Управление студенческим спортивным клубом осуществляется его руководителем, назначаемым руководителем образовательной организации.

Студенческий спортивный клуб может иметь собственное название, эмблему, наградную атрибутику, спортивную форму. Образовательная организация должна создавать необходимые условия для развития физической культуры и спорта, предоставлять студенческому спортивному клубу спортивные объекты, необходимое спортивное оборудование и инвентарь, обеспечивать финансирование их деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации. Дополнительными источниками средств студенческого спортивного клуба могут быть добровольные пожертвования, взносы и передаваемые материальные ценности от государственных, частных и других организаций, предприятий, а также отдельных физических лиц [10].

Целями деятельности спортивного клуба является создание условий обучающимся и работникам высшего учебного заведения для занятий физической культурой и спортом в свободное от учебы и работы время. Также создание физкультурно-спортивных групп, спортивных секций и команд по различным видам спорта, оказание методической и практической помощи в организации их деятельности, участие в спортивных соревнованиях различного уровня среди высших учебных заведений Российской Федерации, создание студентам-спортсменам высокой квалификации необходимых материально-бытовых условий для совмещения учебы с активными занятиями спортом.

Задачами спортивного клуба являются организация и проведение работы по спортивному совершенствованию среди обучающихся высшего учебного заведения, вовлечение обучающихся и работников в систематические занятия физической культурой и спортом. Также организация учебно-тренировочного процесса в спортивных секциях, сборных командах высшего учебного заведения, ведение учета спортивных достижений высшего учебного заведения.

К объективным проблемам, не позволяющим в настоящий момент студенческому спортивному движению стать фундаментом в формировании здорового образа жизни молодежи и развитии российского спорта, следует отнести:

- недостаточный уровень обеспеченности инвентарём и оборудованием занятий по физическому воспитанию и спортом в учебных заведениях высшего и среднего профессионального образования;
- отсутствие в программах большинства общероссийских спортивных федераций мер по развитию соответствующих видов спорта среди студентов.

## **Глава 2. ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА СОЗДАНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

Согласно статье 41 Конституции Российской Федерации, в стране «финансируются федеральные программы охраны и укрепления здоровья населения, принимаются меры по государственной, муниципальной, частной системам здравоохранения, поощряется деятельность, способствующая укреплению здоровья человека, развитию физической культуры и спорта, экологическому и санитарно-эпидемиологическому благополучию» [4, с.18].

Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (далее Федеральный закон) дает понятие физкультурно-спортивной организации. Согласно статье 2 указанного закона «физкультурно-спортивная организация – юридическое лицо, независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности» [4, с.23].

Положения настоящего Федерального закона, регулирующие деятельность физкультурно-спортивных организаций, применяются соответственно к индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности.

Согласно части 1 статьи 34 Федерального закона, спортивная подготовка в Российской Федерации может осуществляться физкультурно-спортивными организациями, одной из целей деятельности которых является осуществление спортивной подготовки на территории Российской Федерации, в том числе центрами спортивной подготовки.

В соответствии со статьей 34.1. Федерального закона федеральные центры спортивной подготовки создаются на основании решений Правительства Российской Федерации по предложению федерального органа

исполнительной власти в области физической культуры и спорта с учетом мнений общероссийских спортивных федераций по соответствующим видам спорта. Региональные центры спортивной подготовки создаются на основании решений органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации с учетом мнений общероссийских спортивных федераций по соответствующим видам спорта.

В целях обеспечения единства основных требований к спортивной подготовке на территории Российской Федерации введен в действие приказ Министерства спорта РФ от 24 октября 2012 г. № 325 «О методических рекомендациях по организации спортивной подготовки в Российской Федерации», который утратил силу в 2014 году, в связи с введением проекта приказа Министерства спорта Российской Федерации «Об утверждении Методических рекомендаций по организации спортивной подготовки в Российской Федерации».

Согласно проекту приказа, методические рекомендации по организации спортивной подготовки в Российской Федерации (далее – Методические рекомендации) подготовлены с целью оказания методической помощи физкультурно-спортивным организациям и образовательным организациям, реализующим образовательные программы в области физической культуры и спорта.

Методические рекомендации предназначены для использования в своей деятельности органами государственной власти субъектов Российской Федерации, а также органами местного самоуправления, руководителями и специалистами организаций, осуществляющих спортивную подготовку, в качестве выбора предпочтительных вариантов реализации утвержденных требований и методов на практике.

Методические рекомендации формируют подходы к выработке средств и методов реализации государственной политики по обеспечению единства основных требований к организации спортивной подготовки на территории Российской Федерации в целях повышения массовости детско-юношеского спорта и качества подготовки спортивного резерва, а также являются методической основой для разработки нормативных правовых актов публично-правовых образований (Российской Федерации, субъекта Российской Федерации, муниципального образования) и локальных нормативных актов организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

Согласно проекту приказа Министерства спорта российской Федерации «Об утверждении Методических рекомендаций по организации спортивной подготовки в Российской Федерации», спортивная подготовка в Российской Федерации может осуществляться физкультурно-спортивными организациями, одной из целей деятельности которых является осуществление спортивной подготовки на территории Российской Федерации, в том числе центрами спортивной подготовки, а также орга-

низациями дополнительного образования детей, осуществляющими деятельность в области физической культуры и спорта, профессиональными образовательными организациями, осуществляющими деятельность в области физической культуры и спорта.

Физкультурно-спортивной организацией является юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности. Положения Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ, регулирующие деятельность физкультурно-спортивных организаций, применяются соответственно к индивидуальным предпринимателям, осуществляющим деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности.

Физкультурно-спортивные организации могут выступать в качестве организаций, осуществляющих обучение, в порядке, предусмотренном статьей 31 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». В этом случае для осуществления образовательной деятельности создается специализированное структурное образовательное подразделение. Такое подразделение, при наличии соответствующей лицензии на право ведения образовательной деятельности, может осуществлять деятельность по программам профессионального обучения, образовательным программам дошкольного образования и дополнительным общеобразовательным программам в области физической культуры и спорта (например: иметь в своей структуре детско-юношескую спортивную школу).

В соответствии со статьей 120 Гражданского кодекса Российской Федерации и статьей 9.1 Федерального закона от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», организации, осуществляющие спортивную подготовку, созданные Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации или муниципальным образованием, являются соответственно государственными или муниципальными учреждениями.

Рекомендуемые задачи данного вида учреждений:

- организация методической и инновационной работы в сфере физической культуры и спорта на региональном уровне;
- разработка и апробация «пилотных», авторских и экспериментальных программ спортивной подготовки, методических рекомендаций и региональных требований к развитию системы подготовки спортивного резерва в субъекте Российской Федерации;
- оказание методической помощи учреждениям, осуществляющим спортивную подготовку, при участии во всероссийских и региональных программах и конкурсах;
- обобщение опыта работы по организации и проведению региональных спортивно-массовых мероприятий и организации тренировочного процесса;

- реализация комплексной программы работы с тренерскими кадрами и спортивным активом (семинары, консультации, курсы, конференции, круглые столы);
- иная помощь в соответствии с уставом в организации работы учреждений, осуществляющим спортивную подготовку [11].

К региональным (межрегиональным) спортивно-тренировочным центрам (далее – РСТЦ) относятся физкультурно-спортивные организации и образовательные учреждения, осуществляющие деятельность в области физической культуры и спорта, имеющие в своей структуре спортивные сооружения, на базе которых осуществляется специализированная централизованная подготовка спортивного резерва для спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, членов спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации.

К РСТЦ могут также относиться структурные подразделения организаций, осуществляющих спортивную подготовку.

Деятельность РСТЦ в сфере спортивной подготовки осуществляется как по программам спортивной подготовки, утвержденным непосредственно РСТЦ, так и по программам спортивной подготовки, утвержденным организациями, осуществляющими спортивную подготовку [11].

Примерное положение о региональном (межрегиональном) спортивно-тренировочном центре (его отличительные особенности) приведено в прил. 1.

Одним из важнейших субъектов современной рыночной экономики являются юридические лица. Согласно статье 48 Гражданского кодекса РФ юридическим лицом признается организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Юридические лица должны иметь самостоятельный баланс и (или) смету» [6].

К субъектам физической культуры и спорта в Российской Федерации относятся физкультурно-спортивные организации, в том числе физкультурно-спортивные общества, спортивно-технические общества, спортивные клубы, центры спортивной подготовки, студенческие спортивные лиги и т.д. [4].

Федеральный закон от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» определяет организацию деятельности физкультурно-спортивной организации. В статье 10 вышеуказанного закона прописано, что физкультурно-спортивные организации могут быть коммерческими организациями, некоммерческими организациями и создаваться в различных организационно-правовых формах,

предусмотренных законодательством Российской Федерации для коммерческих и некоммерческих организаций. Коммерческие и (или) некоммерческие организации могут объединяться в ассоциации и союзы.

Особенности создания и организации деятельности коммерческих организаций отражены как в Гражданском кодексе Российской Федерации, так и в ряде Федеральных законов, в частности, в Федеральном законе РФ «Об обществах с ограниченной ответственностью».

Нормы, детально характеризующие весь спектр организационно-правовых форм некоммерческих организаций, содержатся в двух федеральных законах – Федеральном законе РФ «О некоммерческих организациях» и Федеральном законе РФ «Об общественных объединениях».

Вместе с тем, Гражданский кодекс Российской Федерации содержит норму, в соответствии с которой некоммерческие организации могут осуществлять предпринимательскую деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых они созданы, и соответствующую этим целям.

Согласно статье 19, спортивные клубы являются юридическими лицами, осуществляющими тренировочную, соревновательную, физкультурную и воспитательную деятельность. Спортивные клубы, независимо от их организационно-правовых форм, создаются и осуществляют свою деятельность в соответствии с законодательством РФ. Спортивные клубы могут создаваться юридическими и физическими лицами. Свою деятельность они осуществляют за счет собственных средств и иных не запрещенных законодательством РФ источников. Правовое положение школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов, порядок их деятельности определяются в соответствии со статьей 28 Федерального закона от 04.12.2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» [6].

«В целях вовлечения обучающихся в занятия физической культурой и спортом, развития и популяризации школьного спорта, студенческого спорта образовательными учреждениями начального общего, основного общего, среднего (полного) общего образования, среднего профессионального и высшего профессионального образования могут создаваться школьные спортивные клубы и студенческие спортивные клубы (в том числе в виде общественных объединений), не являющиеся юридическими лицами. Деятельность таких спортивных клубов осуществляется в порядке, установленном уполномоченным Правительством Российской Федерации федеральным органом исполнительной власти, и предусматривается уставами соответствующих образовательных учреждений» [5, с. 51].

Развитие студенческого спорта основывается на приоритетных задачах государственной политики в сфере образования, закрепленных в следующих документах: Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» (от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ); Государственная

программа РФ «Развитие образования на 2013–2020 годы»; «Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (от 17.11.2008 № 1662-р); «Стратегия развития физической культуры и спорта на период до 2020 года» (от 07.08.2009 № 1101-р); «Стратегия социально-экономического развития Челябинской области до 2020 года» (от 28.08.2008 № 1325-П); Областная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта Челябинской области на 2012–2014 годы» (от 16.11.2011 № 393-П) и др.

Во многих учебных заведениях студенческие спортклубы уже созданы с разными формами юридического образования – где-то как структурные единицы вузов, где-то – как некоммерческие организации. Примерное положение о спортивном клубе ФГБОУ ВПО «Глазовский государственный педагогический институт им. В.Г. Короленко» показано в прил. 2.

Федеральный закон Российской Федерации «О некоммерческих организациях» устанавливает, что некоммерческие организации могут создаваться для достижения социальных, благотворительных, культурных, образовательных, научных и управленческих целей, в целях охраны здоровья граждан, развития физической культуры и спорта, удовлетворения духовных и иных нематериальных потребностей граждан, защиты прав, законных интересов граждан и организаций, разрешения споров и конфликтов, оказания юридической помощи, а также в иных целях, направленных на достижение общественных благ.

В качестве организационно-правовых форм некоммерческих организаций Федеральный закон Российской Федерации «О некоммерческих организациях» называет: общественные или религиозные организации (объединения), некоммерческие партнерства, учреждения, автономные некоммерческие организации, социальные, благотворительные и иные фонды, ассоциации и союзы, а также другие формы, предусмотренные федеральными законами.

Общественными объединениями Федеральный закон Российской Федерации «О некоммерческих организациях» называет добровольные объединения граждан, в установленном законом порядке объединившихся на основе общности их интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей [7].

Более детальную характеристику общественных объединений и их организационно-правовых форм дает Федеральный закон Российской Федерации «Об общественных объединениях». Вводится следующее определение: «Под общественным объединением понимается добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе граждан, объединившихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения».

Федеральный закон Российской Федерации «Об общественных объединениях» вводит следующее определение общественной организации: «Общественной организацией является основанное на членстве общественное объединение, созданное на основе совместной деятельности для защиты общих интересов и достижения уставных целей объединившихся граждан» [8].

В соответствии с Федеральным законом Российской Федерации «Об общественных объединениях» создаваемое общественное объединение, независимо от конкретной организационно-правовой формы, может регистрироваться и в связи с этим приобретать права юридического лица либо функционировать без государственной регистрации и приобретения прав юридического лица. В последнем случае создаваемая организация не может вести собственную финансово-хозяйственную деятельность.

Для приобретения прав юридического лица общественное объединение подлежит государственной регистрации в соответствии с Федеральным законом от 8 августа 2001 года № 129-ФЗ "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" (далее – Федеральный закон "О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей") с учетом установленного настоящим Федеральным законом порядка государственной регистрации общественных объединений» [3].

### **Глава 3. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

При изучении дисциплины обучающимися применяются следующие методы преподавания:

1. Традиционные методы обучения (лекционные и практические занятия).
2. Интерактивные методы обучения (работа в мини-группе, диспут, ролевые игры, презентация, создание кластеров, использование интерактивной доски).

Специалисты утверждают, что управление без технологии не существует. С помощью технологии управления обычно стремятся достичь двух основных целей: во-первых, добиться еще большей стандартизации отдельных этапов процесса управления; во-вторых, обеспечить возможность нахождения их наиболее целесообразной последовательности в динамичном процессе управления.

Технология управления представляет собой систему операций и процедур (информационных, логико-мыслительных, расчетно-вычислительных, организационных), выполняемых руководителями,



специалистами и техническими исполнителями в определенной последовательности и сочетании, вручную или с использованием технических средств. В процессе изучения технологии управления ключевыми являются понятия «операция» и «процедура».

Операция в технологии управления рассматривается как законченное целесообразное действие, направленное на выполнение определенной задачи организационного, экономического, социального или другого характера. Каждая операция выполняется в соответствии с определенными правилами и должна быть увязана с предыдущими и последующими операциями технологического цикла. Операция может состоять из комплекса элементов. До того, как приступить к выполнению операции, исполнитель должен быть определенным образом подготовлен. В его подготовленности особое значение приобретают операционно-процедурные (технологические) карты, должностные инструкции, нормативы и другие материалы, составляющие содержание технологии управления.

Для правильной организации процесса управления необходимо определить количество, последовательность и характер операций, составляющих конкретный процесс; подобрать или разработать для каждой операции соответствующие способы и технические средства её выполнения; определить оптимальные условия протекания процесса во времени и пространстве.

Процедура в технологии управления представляет собой систему последовательно реализуемых правил о выполнении в определенном порядке различных операций, приводящих к решению задач, стоящих перед управляющей системой.

Технология управления тесно связана с процессом алгоритмизации операций и процедур в рамках тех или иных функций управляющей системы. Следовательно, с определенной долей условности можно дифференцированно рассматривать технологию организации, технологию планирования, технологию учета, технологию контроля, технологию руководства и иных функций управления.

Технология создания физкультурно-спортивной организации, как и любая другая управленческая технология, характеризуется процессами движения и обработки, главным образом, документированной информации, которая придает официальный характер статусу, направлениям деятельности организации и действиям её сотрудников, а документам – юридическую силу.

Документированная информация в определенной степени позволяет преодолевать зачастую имеющее место несоответствие между сравнительной простотой решаемых задач и громоздкостью их организационного оформления. В связи с этим одним из важных современных аспектов технологии управления в целом, технологии организации в частности, является разработка прогрессивной технологии формирования, регистрации, организации хранения и поиска информации [2].

Неотъемлемой составной частью всякого процесса управления является организация, функциональное назначение которой состоит в создании новых или качественном совершенствовании созданных систем. Физкультурно-спортивная организация представляет собой совокупность людей, объединенных для достижения какой-либо цели, решения какой-либо задачи на основе принципов разделения труда, разграничения обязанностей и иерархической структуры.

Физкультурно-спортивные организации создаются для удовлетворения разнообразных потребностей людей в сфере физической культуры и спорта, в связи с чем имеют самое разное назначение, размеры, строение и другие характеристики. В современных условиях для физкультурно-спортивных организаций свойственно функционирование в виде открытых систем. С точки зрения системного подхода открытые системы характеризуются динамическим взаимодействием с окружающим миром. Физкультурно-спортивные организации получают финансовые, материально-технические, человеческие, информационные и иные ресурсы из внешней среды; их деятельность зависит от клиентов из внешнего мира, потребляющих производимые услуги и товары. Любая физкультурно-спортивная организация как открытая система обладает двумя основными свойствами – границами и окружающей средой.

Границы физкультурно-спортивного сооружения могут определяться местом его расположения, составом входящих в его комплекс спортивных объектов и вспомогательных помещений, количеством мест для зрителей и т.д. Все, что выходит за рамки границ физкультурно-спортивной организации, является для неё окружающей средой.

Внешнюю по отношению к физкультурно-спортивной организации среду, на изменение которой необходимо адекватно реагировать для достижения эффективности деятельности, составляют: политическая среда (конституционные основы, особенности законодательства, формы собственности, политическая стабильность и т.п.); социальная среда (социальные и этические нормы, воззрения и т.п.); экономическая среда (уровень жизни, капитал, поставщики, потребители, конъюнктура, цены и т.п.); ресурсная среда (рабочая сила, природные ресурсы, инфраструктура, территориальное положение и т.п.); технологическая среда (развитие науки, технологий и т.п.). Функционирование физкультурно-спортивных организаций становится возможным, как правило, после их регистрации в соответствующей государственной инстанции в качестве юридического лица.

Технологию создания физкультурно-спортивной организации можно определить как систему формализованных (с помощью нормативно-правовых актов различного уровня и характера) процедур и операций организационного (созидательного) характера, выполняемых учредителями, руководителями и сотрудниками в определенной последовательности с использованием утвержденных форм документов [3].

Анализ действующего законодательства и практики учреждения разнообразных организаций позволяет констатировать, что технология создания физкультурно-спортивной организации включает три основные процедуры, алгоритм выполнения которых жестко задан такими законодательными актами, как Гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральный закон «О некоммерческих организациях», Федеральный закон «Об общественных организациях», Федеральный закон «О лицензировании отдельных видов деятельности» и др.

В группу основных процедур входят: выбор организационно-правовой формы, институционализация и лицензирование деятельности физкультурно-спортивной организации.

Вместе с тем технология создания физкультурно-спортивной организации включает и иные процедуры, характеризующиеся как вспомогательные, к которым относятся порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивной организации, обеспечение её функционирования необходимым инвентарем и оборудованием, кадрами и некоторые другие. Отличительной особенностью вспомогательных процедур является менее жесткая регламентация их выполнения.

Рассмотрим основные процедуры технологии создания физкультурно-спортивной организации с содержательной точки зрения посредством анализа операций, входящих в них [3].

## **Глава 4. ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ТЕХНОЛОГИИ СОЗДАНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **4.1. Процедура выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивной организации**

С учетом целевого назначения в рыночной экономике юридические лица подразделяются на коммерческие и некоммерческие организации.

Коммерческая организация – это такое юридическое лицо, которое в качестве основной цели своей деятельности преследует извлечение прибыли, а участники этих организаций имеют возможность непосредственно участвовать в распределении прибыли.

Некоммерческая организация представляет собой юридическое лицо, не ставящее извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности [2, с. 11].

Таким образом, современное рыночное хозяйство является синтезом коммерческих и некоммерческих организаций, имеющих разнообразные цели, механизм хозяйствования и управления. В связи с этим при

создании коммерческих и некоммерческих организаций используются различные технологии.

В ходе ПЕРВОЙ ОПЕРАЦИИ в рамках рассматриваемой процедуры необходимо принять управленческое решение по следующему поводу: будет ли создаваемая физкультурно-спортивная организация коммерческой либо некоммерческой?

Коммерческие и некоммерческие организации потенциально могут создаваться в различных организационно-правовых формах.

Гражданский кодекс РФ при создании коммерческих организаций предусматривает использование таких возможных организационно-правовых форм, как хозяйственные товарищества и общества, производственные кооперативы, государственные и муниципальные унитарные предприятия.

Хозяйственные товарищества и общества, в свою очередь, могут быть созданы в организационно-правовых формах полного товарищества, товарищества на вере, общества с ограниченной ответственностью, общества с дополнительной ответственностью, акционерного общества (открытого или закрытого), дочернего и зависимого хозяйственного общества.

Гражданский кодекс РФ предусматривает, что некоммерческие организации «...могут создаваться в форме потребительских кооперативов, общественных или религиозных организаций (объединений), финансируемых собственником учреждений, благотворительных и иных фондов, а также в других формах, предусмотренных законом [6].

Федеральный Закон РФ «О некоммерческих организациях» расширил, по сравнению с Гражданским кодексом РФ, спектр возможных организационно-правовых форм создания некоммерческих организаций за счет введения таких форм, как некоммерческие партнерства и автономные некоммерческие организации [7].

Анализ сущностных особенностей различных организационно-правовых форм некоммерческих организаций по таким признакам, как характер учредителей, членство, наличие имущественных или финансовых взносов и др., а также практики создания и функционирования российских организаций физкультурно-оздоровительной и спортивной направленности, позволяет сделать вывод о том, что наиболее приемлемой и потому наиболее распространенной их организационно-правовой формой является общественное объединение» [2, с. 13].

Общественное объединение – в соответствии с Федеральным законом «Об общественных объединениях» (1995) – добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе граждан, объединяющихся на основе общности интересов для реализации общих целей, указанных в уставе общественного объединения.

В России создаются и действуют общероссийские, межрегиональные, региональные и местные общественные объединения. Общероссийским признается общественное объединение, осуществляющее свою деятельность на территории более половины субъектов РФ и имеющее там свои структурные подразделения; межрегиональным – осуществляющее свою деятельность в пределах территории субъекта РФ, местным – осуществляющее свою деятельность в пределах территории органа местного самоуправления.

Общественные объединения могут создаваться в одной из следующих организационно-правовых форм:

- общественная организация;
- общественное движение;
- общественный фонд;
- общественное учреждение;
- орган общественной самодеятельности;
- политическая партия [1].

Анализ сущностных особенностей различных организационно-правовых форм общественных объединений по таким признакам, как характер учредителей, членство, наличие имущественных или финансовых взносов и др., а также практики создания и функционирования физкультурно-спортивных организаций, позволяет сделать вывод о том, что наиболее приемлемой и потому наиболее распространенной их организационно-правовой формой является общественная организация» [2, с. 14].

Федеральный закон РФ «Об общественных объединениях» вводит следующее определение общественной организации: «Общественной организацией является основанное на членстве общественное объединение, созданное на основе совместной деятельности для защиты общих интересов и достижения уставных целей объединившихся граждан» [8].

В ходе ВТОРОЙ ОПЕРАЦИИ в рамках рассматриваемой процедуры необходимо принять управленческое решение по следующему вопросу: в какой конкретно организационно-правовой форме будет создана физкультурно-спортивная организация?

Создаваемое общественное объединение, независимо от конкретной организационно-правовой формы, может регистрироваться и в связи с этим приобретать права юридического лица либо функционировать без государственной регистрации и приобретения прав юридического лица. В последнем случае создаваемая физкультурно-спортивная организация не может вести собственную финансово-хозяйственную деятельность. Поэтому, в физкультурно-спортивной организации, созданной в форме общественной организации без образования юридического лица, тренерско-преподавательская и иная деятельность может осуществляться лишь в форме индивидуального предпринимательства либо на общественных началах.

В ходе ТРЕТЬЕЙ ОПЕРАЦИИ в рамках рассматриваемой процедуры необходимо принять управленческое решение по следующему вопросу: будет или нет физкультурно-спортивная организация (если принято решение о её создании в форме общественного объединения) приобретать права юридического лица?

Таким образом, процедура выбора организационно-правовой формы как составная часть технологии организации физкультурно-спортивной организации включает три последовательно выполняемых операции (рис.1), в процессе которых учредитель должен принять управленческие решения по поводу:

- базовой – коммерческой либо некоммерческой – формы институционализации физкультурно-спортивной организации;
- конкретной организационно-правовой формы, в которой будет институционализована коммерческая (некоммерческая) физкультурно-спортивная организация;
- приобретения либо не приобретения физкультурно-спортивной организацией прав юридического лица в том случае, если она будет создаваться в различных организационно-правовых формах общественного объединения [3].

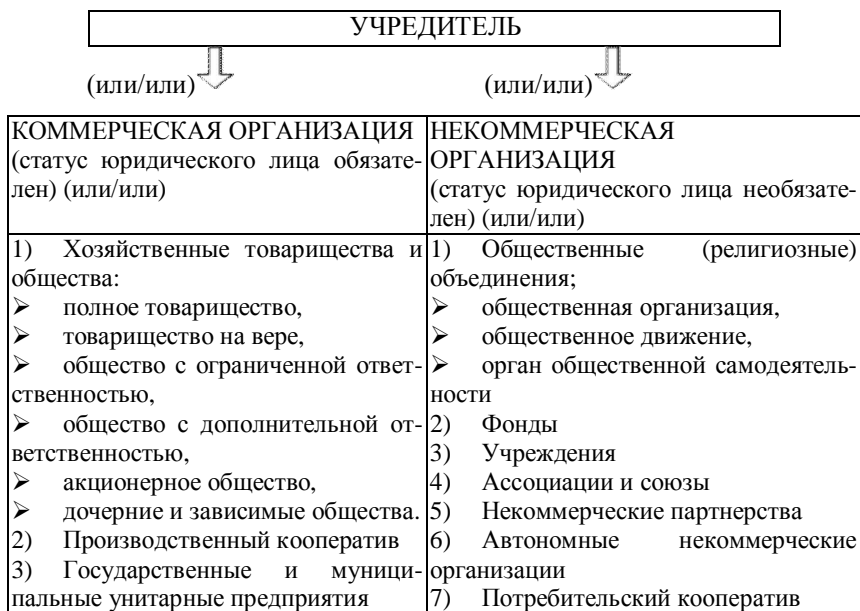


Рис. 1. Технологическая карта процедуры выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивной организации

## 4.2. Процедура институционализации физкультурно-спортивной организации

Под институционализацией понимается, во-первых, учреждение каких-либо новых общественных институтов, т.е. организация общественной деятельности и социальных отношений, воплощающая в себе нормы экономической, политической, правовой, нравственной и т.п. жизни общества; во-вторых, правовое и организационное закрепление тех или иных общественных отношений [2].

Процедура институционализации физкультурно-спортивной организации включает следующие операции, осуществляемые учредителем, руководителем и ответственным за государственную регистрацию в параллельно-последовательном порядке: последовательно выполняются операции 1–7 и 12, а параллельно – операции 8–11 (рис. 2).

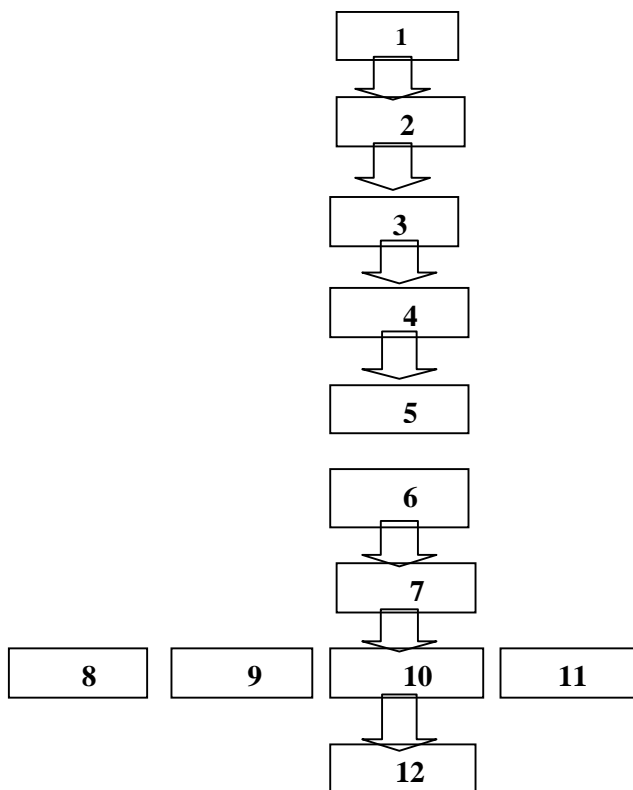


Рис. 2. Параллельно-последовательный порядок реализации процедуры институционализации физкультурно-спортивной организации

Итак, ОПЕРАЦИЯ ПЕРВАЯ: формирование группы учредителей.

Общественные объединения – независимо от их конкретной организационно-правовой формы (общественная организация, общественный фонд и т.д.) – создаются по инициативе учредителей, которыми могут являться как физические (не менее трех человек), так и юридические лица (общественные объединения). Учредителями общественных объединений могут быть граждане, достигшие 18 лет. Наравне с гражданами Российской Федерации в качестве учредителей общественного объединения могут выступать иностранные граждане и лица без гражданства. В состав учредителей общественных объединений не могут входить органы государственной власти и органы местного самоуправления.

ОПЕРАЦИЯ ВТОРАЯ: разработка устава.

Основным учредительным документом общественного объединения – независимо от его конкретной организационно-правовой формы – является устав, содержание которого должно предусматривать: название, цели общественного объединения, его организационно-правовую форму, структуру общественного объединения, его руководящие и контрольно-ревизионные органы, территорию, в пределах которой объединение осуществляет свою деятельность, условия и порядок приобретения и утраты членства в общественном объединении, права и обязанности членов объединения (для объединений, предусматривающих членство), компетенцию и порядок формирования руководящих органов общественного объединения и др.

ОПЕРАЦИЯ ТРЕТЬЯ: проведение общего собрания учредителей.

Решение о создании общественного объединения, об утверждении его устава и о формировании руководящих и контрольно-ревизионного органов принимаются на общем собрании (съезде, конференции). Типовой порядок проведения общего собрания следующий:

1. Из числа присутствующих избираются председатель (ведет собрание) и секретарь (ведет протокол собрания).
2. Принимается решение о создании общественной организации, в процессе обсуждения определяются цель деятельности организации, её наименование, символика, регион деятельности, адрес места нахождения органа управления, порядок вступления в организацию и выхода из состава участников, исполнительный орган (обычно это правление) и его полномочия.
3. Утверждается Устав организации.
4. Избирается руководитель исполнительного органа.
5. Избирается ревизионная служба организации.
6. Назначается ответственный за проведение государственной регистрации общественной организации.

По итогам общего собрания учредителей оформляется протокол. С момента принятия перечисленных выше решений общественное объеди-



нение считается созданным: осуществляет свою уставную деятельность, приобретает права, за исключением прав юридического лица, и принимает на себя обязанности. Правоспособность общественного объединения как юридического лица возникает только с момента государственной регистрации общественного объединения.

**ОПЕРАЦИЯ ЧЕТВЕРТАЯ:** государственная регистрация.

Для государственной регистрации общественного объединения подаются следующие документы:

- Заявление в регистрирующий орган.
- Устав общественного объединения (два экземпляра).
- Выписка из протокола учредительного общего собрания.
- Сведения об учредителях.
- Документ (квитанция) об уплате регистрационного сбора.
- Документ о предоставлении общественному объединению юридического адреса.
- Протоколы учредительных общих собраний структурных подразделений (для международного, общероссийского и межрегионального общественных объединений).
- Документы, подтверждающие правомочия на использование общественным объединением личного имени гражданина или символики, защищенной законодательством РФ об охране интеллектуальной собственности и авторских прав.

Пакет перечисленных документов подается на государственную регистрацию в течение трех месяцев со дня проведения учредительного общего собрания (съезда, конференции). Органы, регистрирующие общественные объединения, включают их в единый государственный реестр юридических лиц, открытый для всеобщего ознакомления. За государственную регистрацию общественного объединения, последующих изменений и дополнений в его уставе взимаются регистрационные сборы.

Орган, регистрирующий общественные объединения, в месячный срок обязан рассмотреть заявление общественного объединения о его регистрации, принять решение о регистрации общественного объединения либо отказать в государственной регистрации общественного объединения и выдать учредителям письменный мотивированный отказ. Отказ в государственной регистрации общественного объединения не является препятствием для повторной подачи документов на государственную регистрацию при условии устранения оснований, вызвавших отказ.

Документом, удостоверяющим государственную регистрацию общественного объединения, внесение данного объединения зарегистрировавшим его органом в единый государственный реестр юридических лиц, а также уплату регистрационных сборов, является свидетельство о государственной регистрации.

**ОПЕРАЦИЯ ПЯТАЯ:** изготовление печати.

После получения свидетельства о государственной регистрации общественное объединение производит заказ и изготовление печати в любой из соответствующих фирм. При этом лицу, ответственному за государственную регистрацию общественного объединения, необходимо: подготовить письмо с просьбой изготовить печать, представить копию свидетельства о регистрации, заполнить в фирме заявление, в котором указываются фамилия, имя, отчество и паспортные данные заказчика, представить эскиз печати и оплатить стоимость её изготовления. При разработке эскиза печати целесообразно учитывать название созданного общественного объединения и соответствующую этому названию символику.

Зарегистрированное общественное объединение должно встать на учет в органах Государственного комитета Российской Федерации по статистике (ОПЕРАЦИЯ ШЕСТАЯ), в инспекцию Министерства по налогам и сборам по месту нахождения юридического адреса общественного объединения (ОПЕРАЦИЯ СЕДЬМАЯ), а также во внебюджетные фонды (Фонд обязательно медицинского страхования, Пенсионный фонд, Фонд социального страхования, Фонд занятости Российской Федерации) (ОПЕРАЦИИ ВОСЬМАЯ-ОДИННАДЦАТАЯ).

После регистрации Главный межрегиональный центр обработки и распространения статистической информации Госкомстата выдает общественному объединению «Информационное письмо об учете в ЕГРПО», которым фиксируется включение общественного объединения в состав Единого государственного регистра предприятий и организаций и присвоение ему кодов общероссийских классификаторов.

Налоговый орган осуществляет постановку налогоплательщика на учёт в течение пяти дней со дня подачи им всех необходимых документов и выдает общественному объединению свидетельство о постановке на учет в налоговом органе по установленной форме.

По завершении операций постановки на учет в органах статистики, налоговых органах и внебюджетных фондах общественное объединение открывает в любом банке расчетный счет, о чем уведомляет налоговый орган и внебюджетные фонды, на учете в которых состоит (ОПЕРАЦИЯ ДВЕНАДЦАТАЯ) (табл. 1).

Таблица 1

Технологическая карта  
процедуры институционализации физкультурно-спортивной организации  
как общественного объединения

№ п/п	Наименование операции	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Промежуточный результат</li> <li>➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Итоговый результат</li> <li>➤ Итоговый документ</li> </ul>
1	Формирование учредителей		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Группа учредителей</li> </ul>
2	Разработка устава	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Проект устава</li> </ul>	
3	Проведение собрания учредителей		<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Создание организации</li> <li>■ Утверждение устава</li> <li>■ Избрание: руководителя исполнительного органа, ревизионной службы</li> <li>■ Назначение ответственного за проведение государственной регистрации организации</li> </ul>
4	Государственная регистрация	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Устав общественного объединения</li> <li>➤ Выписка из протокола собрания учредителей</li> <li>➤ Документ (квитанция) об уплате регистрационного сбора</li> <li>➤ Документ о предоставлении общественному объединению юридического адреса</li> <li>➤ Документы о правомочии на использование имени гражданина или символики, защищенной законодательством</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Внесение в единый государственный реестр юридических лиц</li> <li>➤ Свидетельство о государственной регистрации</li> </ul>

Продолжение табл. 1

№ п/п	Наименование операции	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Промежуточный результат</li> <li>➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Итоговый результат</li> <li>➤ Итоговый документ</li> </ul>
5	Изготовление печати	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Эскиз печати</li> <li>➤ Письмо организации в произвольной форме</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Печать</li> </ul>
6	Постановка на учет в органе государственной статистики	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Копия устава</li> <li>➤ Выписка из протокола собрания учредителей</li> <li>➤ Сведения об учредителях</li> <li>➤ Копия договора аренды</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Включение в Единый государственный регистр предприятий и организаций (ЕГРПО)</li> <li>▪ Присвоение кодов Общероссийских классификаторов</li> <li>➤ Информационное письмо «об учете в ЕГРПО»</li> </ul>
7	Постановка на учет в налоговом органе	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Копия учредительных документов (устав, протокол учредительного собрания)</li> <li>➤ Копия информационного письма органа Госкомстата</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Карта постановки на учет налогоплательщика</li> <li>➤ Информационное письмо о постановке на учет налогоплательщика</li> <li>➤ Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе</li> </ul>
8	Постановка на учет в Пенсионном фонде РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Копия устава</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Справка для представления в банк</li> </ul>

№ п/п	Наименование операции	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Промежуточный результат</li> <li>➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Итоговый результат</li> <li>➤ Итоговый документ</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Копия информационного письма органа Госкомстата</li> <li>➤ Копия свидетельства о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Сведения об учредителях</li> </ul>	
9	Постановка на учет в фонде обязательного медицинского страхования РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Копия устава</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Копия информационного письма органа Госкомстата</li> <li>➤ Копия свидетельства о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Сведения об учредителях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Установление размеров страховых взносов</li> <li>➤ Извещение страхователю</li> </ul>
10	Постановка на учет в Фонде социального страхования РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Копия устава</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Копия информационного письма органа Госкомстата</li> <li>➤ Копия свидетельства о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Сведения об учредителях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Информационное письмо о постановке на учет</li> </ul>

№ п/п	Наименование операции	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Промежуточный результат</li> <li>➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Итоговый результат</li> <li>➤ Итоговый документ</li> </ul>
11	Постановка на учет в фонде занятости РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Копия устава</li> <li>➤ Копия свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Копия информационного письма органа Госкомстата</li> <li>➤ Копия свидетельства о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Сведения об учредителях</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Информационное письмо о постановке на учет</li> </ul>
12	Открытие расчетного счета	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление</li> <li>➤ Банковская карточка с указанием полномочных представителей организации, распоряжающихся банковским счетом, их подписей и оттиском печати</li> <li>➤ Свидетельства о государственной регистрации</li> <li>➤ Учредительные документы (устав, протокол учредительного собрания)</li> <li>➤ Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Справки о постановке на учет в органах Госкомстата и внебюджетных фондах</li> <li>➤ Документы, подтверждающие полномочия лиц, указанных в банковской карточке (выписки из протоколов об их избрании, приказы о назначении)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Расчетный счет</li> <li>➤ Договор банковского счета</li> </ul>

Далее необходимо последовательно пройти процедуру лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в соответствии с Федеральным законом РФ «О лицензировании отдельных видов деятельности». Рассмотрим этот процесс более подробно.

### **4.3. Процедура лицензирования деятельности физкультурно-спортивной организации**

Лицензирование – процедура по оформлению официального разрешения (лицензии) на ведение отдельных видов предпринимательской деятельности [1].

Обязательному лицензированию подлежат такие виды деятельности, как банковское лицензирование, медицинское лицензирование; лицензирование перевозок; лицензирование страховой деятельности; алкогольное лицензирование. На сегодняшний день в России обязательного лицензирования требуют около сотни различных видов деятельности. Полный перечень видов предпринимательской деятельности, требующих обязательного лицензирования, содержится в законе РФ «О лицензировании отдельных видов деятельности». Лицензирование осуществляется специально уполномоченным органом государственного управления или местного самоуправления. Порядок выдачи лицензий устанавливается подзаконными актами. Занятие лицензируемым видом деятельности без наличия лицензии наказывается в уголовном порядке. В российском праве понятие лицензирования хозяйственной деятельности едва ли не впервые появилось 2 декабря 1990 года, когда были приняты законодательные акты о банках и Центральном банке.

Лицензирование представляет собой сложное многоаспектное социально-правовое явление, имеющее в целом двоякую направленность, и которое в юридической литературе, в основном, трактуется с учетом этих направлений. С одной стороны, лицензирование представляет осуществление мероприятий, связанных с предоставлением субъекту экономической деятельности разрешения на эту деятельность, а с другой — осуществление со стороны уполномоченных органов надзорной (контрольной) деятельности за соблюдением экономическим субъектом определенных требований и условий, обеспечивающих безопасность личности, общества и государства.

Федеральный закон от 8 августа 2001 г. № 128-ФЗ «О лицензировании отдельных видов деятельности» в статье 2 следующим образом определяет лицензию. «Лицензия – это специальное разрешение на осуществление конкретного вида деятельности при обязательном соблюдении лицензионных требований и условий, выданное лицензирующим

органом юридическому лицу или индивидуальному предпринимателю». Лицензия выдается, в основном, на те виды деятельности, которые имеют хозяйственный характер (ремонт сооружения, транспортировка нефти и т.д.). Вышеуказанный Закон о лицензировании (статья 4) определяет лицензирование как метод, с помощью которого государство осуществляет разрешительную политику в области экономической деятельности.

В соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации «О лицензировании отдельных видов деятельности» среди прочих видов деятельности обязательному лицензированию подлежит деятельность негосударственных организаций и индивидуальных предпринимателей по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг [9].

Это связано с тем, что закон к лицензируемым видам деятельности относит те их виды, осуществление которых может повлечь за собой нанесение ущерба правам, законным интересам, нравственности, здоровью граждан и т.п., и регулирование которых не может осуществляться иными методами, кроме как лицензированием.

Федеральный Закон определяет общий порядок лицензирования отдельных видов деятельности. Более подробно порядок лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг представлен в подзаконном акте – распоряжении мэра г. Москвы «О лицензировании деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в городе Москве» [12]. В соответствии с названным распоряжением осуществление деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг на территории Москвы без лицензии с 1 июля 1999 года запрещено.

Распоряжением утвержден также «Временный порядок лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в городе Москве» [12].

Введенный в действие «Временный порядок лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в городе Москве» устанавливает, что:

- в качестве лицензиатов (владельцев лицензии) выступают негосударственные организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие или имеющие намерение осуществлять деятельность по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг на территории города Москвы;
- право на осуществление деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг возникает у юридического лица или индивидуального предпринимателя с момента выдачи ему лицензии или в указанный в ней срок и прекращается с момента окон-



чания срока действия лицензии, приостановления действия или аннулирования лицензии;

- деятельность по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг осуществляется на территории города Москвы на основании лицензии, выдаваемой Московской лицензионной палатой. Решение о выдаче лицензии или об отказе в выдаче лицензии принимается Московской лицензионной палатой с учетом заключения Экспертного совета, созданного при ней. В состав Экспертного совета включаются специалисты лицензирующего органа, Комитета физической культуры и спорта Правительства Москвы, общественных физкультурных и спортивных организаций города.

Процедура лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг включает следующие операции, выполняемые последовательно.

**ОПЕРАЦИЯ ПЕРВАЯ:** получение заключения органа Санэпиднадзора.

Для получения заключения необходимо обратиться в орган Санэпиднадзора с заявлением, к которому прилагаются свидетельство о регистрации организации, договор аренды помещений и копии сертификатов соответствия на оборудование.

Представители органа Санэпиднадзора проводят натурное обследование помещений организации, спортивного инвентаря и оборудования, знакомятся с медицинскими справками ее сотрудников и составляют заключение.

На основе названных документов и мероприятий орган Санэпиднадзора выдает заявителю Санитарно-эпидемиологическое заключение.

**ОПЕРАЦИЯ ВТОРАЯ:** получение заключения Госпожнадзора.

Для получения заключения необходимо обратиться в орган Госпожнадзора с заявлением.

Представители органа Госпожнадзора проводят натурное обследование помещений организации, по результатам которого составляют рапорт.

На основе рапорта орган Госпожнадзора выдает заявителю Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности.

**ОПЕРАЦИЯ ТРЕТЬЯ:** получение заключения отдела экспертизы, предлицензионной подготовки и сертификации физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг Комитета физической культуры и спорта Правительства Москвы.

Для получения заключения необходимо обратиться в отдел с заявлением.

К заявлению прилагаются следующие документы (нотариально заверенные копии): а) протокол об учреждении организации; б) свидетельство о регистрации организации; в) устав организации; г) приказ о назначении исполнительного директора организации; д) доверенность исполнительному директору организации; е) договор аренды помещений, свидетельство о внесении помещений в реестр собственности на территории г. Москвы, свидетельство на право собственности помещениями, справки Бюро технической инвентаризации (справка, выписка из паспорта БТИ, экспликация, поэтажный план, справка инвентаризационной стоимости); ж) договор аренды земель в г. Москве; з) сведения о кадровом составе и квалификации сотрудников (приложение 26) с приложением копий дипломов об образовании и копий паспортов (1 и 2 листы, листы с последней фотографией и с пропиской); и) Санитарно-эпидемиологическое заключение; к) Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности.

На основе анализа перечисленных документов и результатов натурального обследования Комитет физической культуры и спорта Правительства Москвы выдает заявителю Заключение о соответствии соискателя лицензии требованиям, предъявляемым к осуществлению физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности.

**ОПЕРАЦИЯ ЧЕТВЕРТАЯ:** получение лицензии на осуществление деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг.

Для получения лицензии необходимо обратиться в Московскую лицензионную палату с заявлением. К заявлению прилагаются следующие документы (нотариально заверенные копии): а) устав организации; б) свидетельство о регистрации организации; в) Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе; г) договор аренды помещений; д) Санитарно-эпидемиологическое заключение; е) Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности; ж) справки Бюро технической инвентаризации; з) характеристика объекта лицензирования (приложение 29); и) документ, подтверждающий внесение платы за рассмотрение заявления. Заявители несут ответственность за достоверность представляемых данных.

Заявление о выдаче лицензии с приложением пакета необходимых документов принимается лицензирующим органом по описи и регистрируется в день его получения. Копия описи с отметкой о приеме документов возвращается заявителю. При обращении в лицензирующий орган с заявлением о выдаче лицензии заявитель вносит плату, равную трехкратному размеру установленной законом минимальной месячной оплаты труда.

Технологическая карта процедуры лицензирования деятельности физкультурно-спортивного клуба представлена в табл. 2.

Таблица 2

Технологическая карта  
процедуры лицензирования деятельности  
физкультурно-спортивной организации

№ п/п	Наименование операции	➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган	➤ Предварительный результат. ➤ Итоговый документ
1	Получение заключения Органа Санэпиднадзора	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление в произвольной форме</li> <li>➤ Свидетельство о государственной регистрации</li> <li>➤ Договор аренды помещений</li> <li>➤ Сертификаты соответствия на оборудование</li> <li>➤ Гигиенические сертификаты (заключения)</li> <li>➤ Медицинские справки сотрудников</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Предварительное натурное обследование</li> <li>➤ Санитарно-эпидемиологическое заключение</li> </ul>
2	Получение заключения Органа Госпожнадзора	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление в произвольной форме</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Предварительное натурное обследование</li> <li>➤ Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности</li> </ul>
3	Получение заключения отдела экспертизы, предлицензионной подготовки и сертификации физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг Комитета физической культу-	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Учредительные документы (устав, протокол учредительного собрания)</li> <li>➤ Свидетельство о государственной регистрации</li> <li>➤ Приказ о назначении исполнительного директора</li> <li>➤ Доверенность исполнительному директору</li> <li>➤ Договор аренды помещений, свидетельство о внесении помещений в реестр собственности на территории г. Москвы, свидетельство на право собственности помещени-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Предварительное натурное обследование</li> <li>➤ Заключение о соответствии соискателя лицензии требованиям, предъявляемым к осуществлению физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности</li> </ul>

№ п/п	Наименование операции	➤ Пакет документов, представляемых в уполномоченный орган	➤ Предварительный результат. ➤ Итоговый документ
	ры и спорта правительства г. Москвы	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ями, справки Бюро технической инвентаризации (справка, выписка из паспорта БТИ, экспликация, поэтажный план, справка инвентаризационной стоимости)</li> <li>➤ Договор аренды земель в г. Москве</li> <li>➤ Сведения о кадровом составе и квалификации сотрудников, копии дипломов об образовании и копии паспортов</li> <li>➤ Санитарно-эпидемиологическое заключение</li> <li>➤ Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности</li> </ul>	
4	Получение лицензии	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Заявление по установленной форме</li> <li>➤ Устав</li> <li>➤ Свидетельство о государственной регистрации</li> <li>➤ Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе</li> <li>➤ Договор аренды помещений</li> <li>➤ Санитарно-эпидемиологическое заключение</li> <li>➤ Заключение о соответствии объекта требованиям пожарной безопасности</li> <li>➤ Справки Бюро технической инвентаризации</li> <li>➤ Характеристика объекта лицензирования</li> <li>➤ Документ о внесении платы за рассмотрение заявления</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Копия описи с отметкой о приеме документов</li> <li>➤ Уведомление о выдаче лицензии с приложением расчета размера лицензионного сбора, указанием реквизитов банковского счета и срока оплаты лицензионного сбора</li> <li>➤ Лицензия</li> </ul>

Решение о выдаче или об отказе в выдаче лицензии принимается в течение 30 дней со дня получения заявления со всеми необходимыми документами.

В выдаче лицензии может быть отказано только в следующих случаях:

- наличие в документах, представленных соискателем лицензии, недостоверной или искаженной информации;
- несоответствие соискателя лицензии лицензионным требованиям и условиям.

Мотивированное решение лицензирующего органа об отказе в выдаче лицензии с указанием причин отказа направляется (вручается) заявителю в письменной форме в 3-дневный срок после его принятия и может быть обжаловано в установленном порядке.

Уведомление о выдаче лицензии направляется (вручается) заявителю в письменной форме с приложением расчета размера лицензионного сбора, указанием реквизитов банковского счета и срока оплаты лицензионного сбора.

Заявитель должен произвести оплату лицензионного сбора в указанные в уведомлении сроки. За выдачу лицензии взимается лицензионный сбор в десятикратном размере установленной законом минимальной месячной оплаты труда.

В документе, подтверждающем наличие лицензии, указываются: а) наименование органа, выдавшего лицензию; б) для юридических лиц - наименование и юридический адрес лицензиата; в) идентификационный номер налогоплательщика (ИНН); г) вид деятельности, на осуществление которой выдается лицензия, с указанием видов работ (услуг); д) условия осуществления данного вида деятельности; е) область действия лицензии; ж) срок действия лицензии; з) регистрационный номер лицензии и дата выдачи.

Документ, подтверждающий наличие лицензии, подписывается руководителем лицензирующего органа или уполномоченным им должностным лицом лицензирующего органа, заверяется печатью лицензирующего органа и выдается в течение 3 дней после представления лицензиатом в лицензирующий орган документа, подтверждающего оплату лицензионного сбора.

Лицензия выдается на 3 года. Срок действия лицензии может быть продлен по заявлению лицензиата. В продлении срока действия лицензии может быть отказано в случае, если за время ее действия зафиксированы нарушения лицензионных требований.

Одним из лицензионных требований является наличие у лицензиата следующей нормативно-правовой документации:

- Федерального закона Российской Федерации «О защите прав потребителей» (1996 г., с последующими изменениями и дополнениями);
- Федерального закона Российской Федерации «О лицензировании отдельных видов деятельности» (1998 г.);
- Федерального закона Российской Федерации «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (1999 г.);
- Закона г. Москвы «О физической культуре и спорте» (1996 г.);
- Распоряжения мэра Москвы «О лицензировании деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в г. Москве» (1999 г.).

Кроме того, лицензиат должен иметь и обеспечить доступ:

- клиентов - к книге жалоб и заявлений;
- представителей контролирующих органов – к книге проверок.

С точки зрения теории и практики менеджмента (управления) основу развития клубов физической культуры и спорта в образовательных учреждениях и вовлечения в их деятельность детей и молодежи составляют следующие концептуальные положения:

- Клубы физической культуры и спорта образовательных учреждений призваны активно содействовать обеспечению конституционных прав детей и молодежи на сохранение и укрепление здоровья, физическое самосовершенствование, реализацию способностей, склонностей и интересов в сфере физической культуры и спорта, а также организацию досуга детей и молодежи средствами физической культуры и спорта, воспитанию у них гражданственности, патриотизма, культуры общения, развитию творческих, эстетических и других духовных качеств.
- В качестве основных форм массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы, проводимой клубами физической культуры и спорта образовательных учреждений, могут быть использованы занятия в спортивных секциях и оздоровительных группах, туристские походы и слеты, спартакиады и фестивали спорта, спортивные соревнования, дни здоровья и спортивные праздники, месячники по видам спорта, физкультурно-оздоровительные мероприятия в режиме учебного дня и т.д.
- Организационной основой деятельности клуба физической культуры и спорта образовательного учреждения как некоммерческой организации, создаваемой в организационно-правовой форме «общественная организация (объединение)», является устав, содержание которого должно соответствовать требованиям действующего законодательства.

- С учетом специфики образовательного учреждения клуб физической культуры и спорта как общественная организация может регистрироваться и в соответствии с этим получать права юридического лица либо функционировать без регистрации и получения соответствующих прав.
- Практика развития сети клубов физической культуры и спорта образовательных учреждений свидетельствует о том, что они функционируют практически в единой организационно-правовой форме общественной организации, но в различных типах и видах.

По типам клубы физической культуры и спорта образовательных учреждений подразделяются (в соответствии с типом образовательного учреждения и возрастом обучающихся) на детско-подростковые, подростковые и юношеские.

По видам клубы физической культуры и спорта образовательных учреждений могут быть классифицированы (в соответствии с направлениями и преимущественным содержанием их работы) на физкультурно-спортивные, спортивные и спортивно-технические [3].

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Технология организации физкультурно-спортивного клуба представляет собой систему формализованных процедур и операций организационного характера, выполняемых его учредителями, руководителями и сотрудниками в определенной последовательности с использованием утвержденных форм документов. Технология организации физкультурно-спортивного клуба включает три основных и ряд вспомогательных процедур.

В группу основных жестко регламентированных нормативно-правовыми актами процедур входят: выбор организационно-правовой формы физкультурно-спортивного клуба; институционализация физкультурно-спортивного клуба; лицензирование деятельности физкультурно-спортивного клуба.

К группе вспомогательных процедур можно отнести порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивного клуба, обеспечения его функционирования необходимым инвентарем и оборудованием, кадрами и др.

Процедура выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивного клуба включает три последовательно выполняемых операции, в процессе которых учредитель должен принять следующие управленческие решения по поводу: базовой - коммерческой либо некоммерческой - формы институционализации физкультурно-спортивного клуба; конкретной организационно-правовой формы, в которой будет институционализирован коммерческий (либо некоммерческий) физкультурно-спортивный клуб; приобретения либо неприобретения физкультурно-спортивным клубом прав юридического лица в том случае, если он будет создаваться в различных организационно-правовых формах общественного объединения.

Процедура институционализации физкультурно-спортивного клуба в форме общественной организации состоит из 12 параллельно-последовательно выполняемых операций, реализуемых учредителями, руководителями и ответственными за государственную регистрацию, а именно: формирование группы учредителей; разработка устава; проведение общего собрания; государственная регистрация; изготовление печати; постановка на учет в органе государственной статистики; постановка на учет в налоговом органе; постановка на учет в Пенсионном фонде РФ; постановка на учет в Фонде обязательного медицинского страхования РФ; постановка на учет в Фонде социального страхования РФ; постановка на учет в Фонде занятости РФ; открытие расчетного счета.



Процедура лицензирования деятельности московского физкультурно-спортивного клуба включает 4 последовательно выполняемых руководителем и сотрудниками организации операции, а именно: получение заключения органа Санэпиднадзора; получение заключения органа Госпожнадзора; получение заключения отдела экспертизы, предлицензионной подготовки и сертификации физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг Комитета физической культуры и спорта Правительства Москвы; получение лицензии.

Таким образом, приоритетными направлениями государственной политики в сфере студенческого спорта являются:

- создание в образовательных учреждениях условий, содействующих сохранению и укреплению физического и психического здоровья студентов, профилактике социально-негативных явлений средствами физической культуры и спорта;
- поиск новых привлекательных форм, методов и средств организации физкультурно-спортивных занятий, в том числе в каникулярное время, призванных обеспечить укрепление здоровья и повышение физической подготовленности студентов;
- создание условий функционирования спортивных клубов и спортивных команд на базе высших учебных заведений;
- создание многоуровневой и разновариантной системы физкультурных и спортивных мероприятий для спортивных команд образовательных учреждений;
- укрепление материально-технической базы, обеспечение инвентарем и оборудованием образовательных учреждений, а также квалифицированными педагогическими кадрами.

Комплекс государственных мер должен стать основополагающим документом по выработке государственной политики в сфере развития физической культуры и спорта среди студентов вузов и определению принципов и мер поддержки студенческого спорта, его статуса и места в физкультурно-спортивном движении Российской Федерации. Создание в образовательных учреждениях студенческих спортивных клубов позволит вовлечь обучающихся в занятия физкультурой и спортом, повысить уровень российского студенческого спорта.

Две основные цели АССК (Ассоциации студенческих спортивных клубов) России – развитие массового студенческого спорта и популяризация здорового образа жизни в целом. Достичь этих целей можно только одним путём – давая молодым людям возможность самим показать себя, показать, на что они способны. Такой возможностью станут студенческие спортивные клубы, которые студенты создают в своих вузах по всей России. Задача АССК России – помочь им преодолеть все сложности, с ко-

торами они сталкиваются, привлечь новых студентов к работе и наладить эффективное взаимодействие клубов друг с другом и с внешней средой.

Студенческий спорт – это целый мир, полный ярких ощущений и настоящих эмоций. Это тренировки, борьба, разочарования и победы. Это гордость собой и своим родным вузом. Это самые яркие люди и самые длинные ночи в твоей жизни. Это твоё братство, с которым ты всегда будешь идти по жизни, и встречаясь даже 30 лет спустя вспоминать, как вы однажды в пух и прах разбили сборную города N, а потом о вас ещё год слагали легенды в стенах родного университета. Но спортивные клубы – это не только студенческий спорт. Это ещё и отличная школа жизни для студентов любых профессий – будущих организаторов, PR-щиков, фотографов, журналистов, веб-дизайнеров и всех, кто может иметь отношение к околоспортивной деятельности.

И это – настоящая жизнь!

## ГЛОССАРИЙ

**Коммерческая организация** – это такое юридическое лицо, которое в качестве основной цели своей деятельности преследует извлечение прибыли, а участники этих организаций имеют возможность непосредственно участвовать в распределении прибыли.

**Лицензия** – это специальное разрешение на осуществление конкретного вида деятельности при обязательном соблюдении лицензионных требований и условий, выданное лицензирующим органом юридическому лицу или индивидуальному предпринимателю.

**Лицензирование** – процедура по оформлению официального разрешения (лицензии) на ведение отдельных видов предпринимательской деятельности.

**Национальная ассоциация студенческого спорта** (англ. National Collegiate Athletic Association, сокр. NCAA) – национальная университетская спортивная ассоциация, в которую входят 1281 различных организаций, организующих спортивные соревнования в колледжах и университетах США и Канады.

**Некоммерческая организация** представляет собой юридическое лицо, не ставящее извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности.

**Общероссийская молодёжная общественная организация “Ассоциация студенческих спортивных клубов России” (АССК России)** является основанным на членстве молодёжным общественным объединением, созданным на основе общности интересов его участников и преследующим общественно полезные цели, предусмотренные Уставом.

**Общественное объединение** – в соответствии с Федеральным законом «Об общественных объединениях» (1995) – добровольное, самоуправляемое, некоммерческое формирование, созданное по инициативе граждан, объединившихся на основе общности интересов и реализации уставных целей [2].

**Операция** в технологии управления рассматривается как законченное целесообразное действие, направленное на выполнение определенной задачи организационного, экономического, социального или другого характера.

**Процедура** в технологии управления представляет собой систему последовательно реализуемых правил о выполнении в определенном порядке различных операций, приводящих к решению задач, стоящих перед управляющей системой.

**Спортивный клуб** – общественная или частная организация, объединяющая спортсменов, физкультурников, любителей спорта. Существуют клубы, культивирующие большинство наиболее распространен-

ных в стране видов спорта, и клубы, специализированные по одному или нескольким родственным видам спорта [1].

**Студенческий спорт** – часть спорта, направленная на физическое воспитание и физическую подготовку обучающихся в образовательных учреждениях среднего профессионального и высшего профессионального образования, их подготовку к участию и участие в физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях, в том числе в официальных физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях.

**Студенческий спорт** – система отечественного и международного спортивного движения, направленная на развитие спорта в студенческих коллективах, проведение соревнований среди студентов, в т.ч. всемирных студенческих игр (универсиад), пропаганду достижений в видах спорта, культивируемых в студенческой среде.

**Студенческая спортивная лига** – некоммерческая организация, которая создана на основе членства и целями которой являются содействие в популяризации студенческого спорта и развитии одного или нескольких видов спорта, организация и проведение физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий со студентами. Членами студенческой спортивной лиги могут быть физические лица, юридические лица, осуществляющие деятельность в области студенческого спорта.

**Технологию создания** физкультурно-спортивной организации можно определить как систему формализованных (с помощью нормативно-правовых актов различного уровня и характера) процедур и операций организационного (созидательного) характера, выполняемых учредителями, руководителями и сотрудниками в определенной последовательности с использованием утвержденных форм документов.

**Технология управления** представляет собой систему операций и процедур (информационных, логико-мыслительных, расчетно-вычислительных, организационных), выполняемых руководителями, специалистами и техническими исполнителями в определенной последовательности и сочетании, вручную или с использованием технических средств.

**Управленческое решение** – творческий акт субъекта управления, определяющий на основе знания объективных законов функционирования управляемой системы и анализа информации о её состоянии программу и характер деятельности коллектива по разрешению назревшей проблемы. Процесс выработки управленческого решения включает: выявление подлежащей решению проблемы, её обоснование и формулировку, сбор, обработку, анализ и оценку достаточности необходимой для принятия управленческого решения информации, выработку цели и задач, выработку нескольких вариантов решения проблемы, выбор и обоснование лучшего варианта решения проблемы, принятие решения, организацию реализации решения [1].

**Физкультурно-спортивная организация** – юридическое лицо независимо от его организационно-правовой формы, осуществляющее деятельность в области физической культуры и спорта в качестве основного вида деятельности.

**Юридическим лицом** признается организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде. Юридические лица должны иметь самостоятельный баланс и смету.

## КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ

1. В чем заключается сущность физкультурно-спортивной организации как открытой системы?
2. Охарактеризуйте физкультурно-спортивную организацию как юридическое лицо.
3. В каких организационно-правовых формах могут быть созданы физкультурно-спортивные организации?
4. Какие организационные структуры применяются при создании физкультурно-спортивной организации?
5. Какие положения должны быть отражены в учредительном договоре?
6. Какие положения должны быть отражены в уставе физкультурно-спортивной организации?
7. Какие операции составляют процедуру выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивной организации?
8. Какие операции составляют процедуру институционализации физкультурно-спортивной организации?
9. Какие операции составляют процедуру лицензирования деятельности физкультурно-спортивной организации?
10. Что представляет собой операция в технологии управления?
11. Что представляет собой процедура в технологии управления?
12. Какие обстоятельства необходимо учитывать при формировании группы учредителей?
13. Назовите типовой порядок проведения общего собрания.
14. В какой срок после проведения общего собрания учредителей подается пакет документов на государственную регистрацию?
15. Является ли отказ в государственной регистрации общественного объединения препятствием для повторной подачи документов на государственную регистрацию? Обоснуйте ответ.
16. Дайте определение Ассоциации студенческих спортивных клубов России (АССК России).
17. Назовите концептуальные положения развития клубов физической культуры и спорта в образовательных учреждениях.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Камалетдинов В.Г. Словарь-справочник по дисциплине «Менеджмент физической культуры и спорта» / В.Г. Камалетдинов, И.Н. Селиверстова. – Челябинск: Издательский центр «Уральская Академия», 2009. – 100 с.
2. Кутепов М.Е. Физкультурно-спортивный клуб : технология создания и лицензирования деятельности: учеб.-метод. пособие для студентов специализации «Спортивный менеджмент» / М.Е. Кутепов, А.А.Плохин. – М.: РГАФК, 2000. – 95 с.
3. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: учеб. пособие / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов, С.Г. Сейранов. – М.: Академия, 2001. – 432 с.
4. Справочник работника физической культуры и спорта: нормативные правовые и программно-методические документы, практический опыт, рекомендации / авт.-сост. А.В. Царик. – 4-е изд. с изм. и доп. – М.: Советский спорт, 2012. – 992 с.
5. Федеральный закон от 03.12.2011 № 384-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и ст. 16 Федерального закона «О высшем и послевузовском профессиональном образовании».

### Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

6. Гражданский кодекс Российской Федерации от 21.10.1994 <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW>.
7. О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 08.12.1995 г.
8. Об общественных объединениях: Федеральный закон от 14.04.1995 г. <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW>.
9. О лицензировании отдельных видов деятельности: Федеральный закон от 04.05.2011 г. № 99-ФЗ (ред. От 04.03. 2013 г.) <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW>;
10. Проект приказа Минобрнауки России об утверждении порядка деятельности школьных спортивных клубов и студенческих спортивных клубов от 28.03.2013 г. <http://минобрнауки.рф/документы/3225/файл/2023/13.03.26-спортивные-клубы.pdf>.
11. Приказ Министерства спорта РФ от 24 октября 2012 г. N 325 "О методических рекомендациях по организации спортивной подготовки в Российской Федерации" <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70147632>.
12. Распоряжение мэра Москвы от 22.03.1999 N 227-PM (ред. от 05.07.2001) «О лицензировании деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в городе Москве» (вместе с «Временным порядком лицензирования деятельности по оказанию физкультурно-оздоровительных и спортивных услуг в городе Москве») <http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=MLAW;n=30481>

**Примерное положение о региональном (межрегиональном) спортивно-тренировочном центре (его отличительные особенности)**

1. Под региональными (межрегиональными) спортивно-тренировочными центрами (далее – РСТЦ) понимаются физкультурно-спортивные организации или образовательные учреждения, осуществляющие деятельность в области физической культуры и спорта, либо структурные подразделения организаций, осуществляющих спортивную подготовку, имеющие в своей структуре спортивные сооружения, на базе которых осуществляется специализированная централизованная подготовка спортивного резерва для спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, членов спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации.

2. Задачами РСТЦ являются:

- создание условий для организации централизованной тренировочной работы учреждений, осуществляющих спортивную подготовку спортивного резерва спортивных сборных команд Российской Федерации;
- содействие популяризации и развитию культивируемых в субъекте Российской Федерации видов спорта;
- обеспечение условий для подготовки спортсменов спортивной сборной команды субъекта Российской Федерации;
- создание условий для организации и проведения спортивных мероприятий, в том числе международных спортивных соревнований;
- обеспечение развития материально-технических условий подготовки спортсменов по базовым видам спорта;
- создание условий для развития межрегиональных спортивных связей.

3. Права и обязанности РСТЦ регулируются Уставом.

4. РСТЦ обеспечивает современные условия для тренировочной работы со спортсменами спортивных сборных команд Российской Федерации, спортивным резервом спортивных сборных команд Российской Федерации и спортсменами спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, создает условия для подготовки спортсменов к всероссийским и международным спортивным соревнованиям.

5. РСТЦ содействует в выявлении и отборе перспективных спортсменов из числа лиц, проходящих спортивную подготовку, для включения в составы спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, спортивных сборных команд Российской Федерации.



6. РСТЦ должен соответствовать следующим критериям:

- наличие материально-технической базы, необходимой для спортивной подготовки и соответствующей федеральным стандартам спортивной подготовки, а также требованиям международных спортивных федераций по видам спорта, развиваемым на базе РСТЦ;

- рекомендуется включение объектов спорта РСТЦ во Всероссийский реестр объектов спорта;

- возможность организации на базе РСТЦ медицинского, медико-биологического и научно-методического сопровождения спортивной подготовки по видам спорта, развиваемым на базе РСТЦ;

- наличие необходимого количества мест размещения и возможности организации спортивного питания для участников тренировочного процесса;

- наличие в необходимом количестве квалифицированного персонала, обеспечивающего деятельность РСТЦ.

7. РСТЦ несет ответственность за обеспечение условий подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации, а именно:

- предоставление спортивных сооружений, спортивного оборудования и инвентаря для проведения тренировочного процесса;

- предоставление мест размещения для лиц, проходящих спортивную подготовку, и лиц, осуществляющих спортивную подготовку, и организацию их питания;

- научно-методическое, медико-биологическое, психологическое сопровождение тренировочного процесса;

- медицинское обеспечение лиц, проходящих спортивную подготовку.

8. Деятельность РСТЦ осуществляется в соответствии с утвержденным календарным планом физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий субъектов Российской Федерации.

9. Результатом деятельности РСТЦ являются:

- реализация в необходимом объеме тренировочных планов и программ спортивной подготовки организаций, осуществляющих спортивную подготовку;

- отбор перспективных спортсменов в составы спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации.

10. Физкультурно-спортивные организации, образовательные учреждения, осуществляющие деятельность в области физической культуры и спорта, либо обособленные структурные подразделения организаций, осуществляющих спортивную подготовку, в случае соответствия вышеуказанным критериям отражают данные положения в своем Уставе или Положении о структурном подразделении соответственно.

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Глазовский государственный педагогический институт  
им. В.Г. Короленко»

УТВЕРЖДАЮ

Ректор

\_\_\_\_\_ А. А. Мирошниченко  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2011 г.

### **ПОЛОЖЕНИЕ о Спортивном клубе ГГПИ**

г. Глазов, 2011

1. Общие положения:

1.1. Спортивный клуб ГГПИ (далее – Спортклуб) организуется решением Ученого совета ФГБОУ ВПО «Глазовский государственный педагогический институт им. В.Г. Короленко» для решения социальных задач – оздоровление студентов, преподавателей, сотрудников института средствами физической культуры и спорта, повышение социальной активности коллектива института.

1.2. Спортклуб является структурным подразделением института при Управлении по воспитательной и социальной работе.

1.3. Спортклуб в своей деятельности руководствуется законами РФ «Об образовании», «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», другими нормативными документами Министерства образования и науки РФ и Удмуртской Республики, Уставом института, приказами и распоряжениями ректора и настоящим Положением.

1.4. Деятельность Спортклуба курируется проректором по воспитательной и социальной работе института (далее – проректор по ВиСР).

1.5. В своей деятельности Спортклуб взаимодействует с ректоратом, факультетами, подразделениями института, студенческими организациями, органами власти, учреждениями физической культуры и спорта, общественными организациями городского, республиканского, федерального уровней.

1.6. Спортклуб вправе иметь печать, штампы и бланки со своим наименованием, а также зарегистрированную в установленном порядке эмблему.

1.7. Спортклуб имеет право оказывать услуги по организации тренировочного процесса, проведению семинаров для предприятий и учреждений г. Глазова.

1.8. Для проведения спортивных мероприятий предоставляются спортивные сооружения в будни с 16.00 до 22.00, по выходным с 8.00 до 22.00, арендуются недостающие спортивные сооружения для обеспечения учебно-тренировочного процесса.

1.9. Полное официальное наименование Спортклуба - «Спортивный клуб ГГПИ».

1.10. Место нахождения Спортклуба – г. Глазов, Удмуртская Республика, ул. Первомайская, 25. ФГБОУ ВПО «Глазовский государственный педагогический институт им. В.Г. Короленко».

## 2. Цели и задачи:

2.1. Целью деятельности Спортклуба является организация процесса оздоровления студентов и работников института средствами физической культуры и спорта, поддержка общественных инициатив, направленных на развитие физкультурно-оздоровительного движения в институте.

2.2. Основными задачами Спортклуба являются:

2.2.1. Воспитание морально-волевых качеств средствами физкультуры и спорта.

2.2.2. Укрепление здоровья и снижение заболеваемости; повышение уровня профессиональной готовности, социальной активности всех членов коллектива вуза.

2.2.3. Организация работы групп спортивного совершенствования и спортивно-оздоровительных групп.

2.2.4. Подготовка сборных команд института для участия в российских, республиканских, городских соревнованиях.

2.2.5. Пропаганда здорового образа жизни.

2.2.6. Проведение воспитательной работы с обучающимися института совместно с Управлением по воспитательной и социальной работе.

2.2.7. Организация дополнительных образовательных услуг.

2.2.8. Оказание методической и практической помощи факультетам в организации и проведении различных спортивных и оздоровительных мероприятий, соревнований.

## 3. Руководство Спортклубом:

3.1. Руководство работой Спортклуба осуществляет Председатель, назначаемый ректором института по согласованию с проректором по ВиСР.

3.2. Председатель представляет Спортклуб в отношениях с государственными, общественными и иными организациями, учреждениями, предприятиями и гражданами.

3.3. Обязанности Председателя Спортклуба:

3.3.1. Организация работы Спортклуба и оформление текущей документации.

3.3.2. Ежегодное представление плана деятельности, сметы расходов и отчета о проделанной работе на утверждение руководству вуза.

3.3.3. Разработка и реализация планов массовых оздоровительных, физкультурных и спортивных мероприятий, обеспечение безопасности их проведения.

3.3.4. Составление текущих и перспективных планов развития оздоровительной, физкультурно-массовой и учебно-спортивной работы.

3.3.5. Обеспечение контроля за учебно-тренировочным процессом в группах спортивного совершенствования и спортивно-оздоровительных группах.

3.3.6. Анализ состояния и перспектив развития спортивно-массовой работы в вузе и на факультетах.

3.3.7. Содействие созданию новых спортивных секций в соответствии с потребностями обучающихся и преподавателей.

3.3.8. Обеспечение рационального и эффективного использования материально-технической базы: спортивных сооружений, инвентаря и оборудования.

3.3.9. Создание студенческого спортивного совета.

3.3.10. Поощрение тренеров-преподавателей и физкультурного актива, добившихся высоких показателей в работе.

3.3.11. Участие в работе Совета Управления по воспитательной и социальной работе.

4. Права Спортклуба:

4.1. Спортклуб имеет право:

4.1.1. Участвовать в рассмотрении и решении важнейших вопросов деятельности института по воспитательной работе на заседаниях ректора, деканатов, Ученого совета института, советов факультетов, Совета по воспитательной и социальной работе.

4.1.2. Вносить на рассмотрение руководства института предложения по совершенствованию спортивно-массовой работы и воспитательного процесса в части формирования здорового образа жизни, профилактики вредных привычек и т.д..

4.1.3. Вносить предложения в администрацию вуза по поощрению обучающихся за спортивные достижения и активное участие в организации спортивно-оздоровительных мероприятий.

4.1.4. Подбирать тренерский состав для работы в секциях и командах клуба, определять им нагрузку и контролировать их работу.

4.1.5. В установленном порядке присваивать спортивные разряды.

5. Имущество и средства Спортклуба:

5.1. Средства и имущество Спортклуба (как в денежном выражении, так и в виде инвентаря, оборудования и др.) образуются:

- из ассигнований по бюджету;
- из внебюджетных средств;
- от оказания спонсорской помощи, добровольных взносов и пожертвований;
- из других, не запрещенных законом поступлений.

5.2. Средства и имущество Спортклуба находятся на балансе института и являются его собственностью.

5.3. Для организации деятельности Спортклуба выделяются:

- рабочее помещение;
- складское помещение;
- телефонный номер;
- выход в Интернет;
- соответствующее оборудование и инвентарь.

6. Реорганизация и ликвидация Спортклуба

Спортклуб может быть реорганизован или ликвидирован по решению Ученого совета института.

7. Заключительное положение

Настоящее Положение может быть изменено и дополнено в установленном в институте порядке.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Предисловие</b> .....	3
<b>Введение</b> .....	4
<b>Глава 1. Порядок деятельности студенческих         спортивных клубов</b> .....	7
<b>Глава 2. Законодательная база создания         физкультурно-спортивных организаций</b> .....	10
<b>Глава 3. Методологические основы технологии создания         физкультурно-спортивной организации</b> .....	16
<b>Глава 4. Основные процедуры технологии создания         физкультурно-спортивной организации</b> .....	19
4.1. Процедура выбора организационно-правовой формы физкультурно-спортивной организации .....	19
4.2. Процедура институционализации физкультурно-спортивной организации .....	23
4.3. Процедура лицензирования деятельности физкультурно-спортивной организации .....	31
Заключение.....	40
<b>Глоссарий</b> .....	43
Контрольные вопросы.....	46
<b>Библиографический список</b> .....	47
Приложение 1 .....	48
Приложение 2 .....	50

Учебное издание

Наталья Александровна УСЦЕЛЕМОВА  
Сергей Валерьевич УСЦЕЛЕМОВ

**ТЕХНОЛОГИЯ СОЗДАНИЯ  
ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ:  
НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ,  
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Учебно-методическое пособие

Редактор Т.А. Колесникова  
Оператор компьютерной правки Е.А. Назарова

Подписано в печать 26.02.2015. Рег. №38-15. Формат 60x84/16. Бумага тип. № 1.  
Плоская печать. Усл.печ.л. 3,50. Тираж 100 экз. Заказ 122.



Издательский центр ФГБОУ ВПО «МГУ»  
455000, Магнитогорск, пр. Ленина, 38  
Полиграфический участок ФГБОУ ВПО «МГУ»